

סיכום המפגש של מינהלת האסטרטגיה מהתאריך 26 בספטמבר, 2016

נוכחים: עבד גרה (בתחילת הישיבה), דרור מינץ, יובל כהן, ויני אלטשטיין-שוורץ, אמנון לרס, מוישה פליישמן, בועז ציון עינת צחורי-פיין, דני שטיינברג

1. המבנה המעודכן של הגופים השונים המעורבים בהליך האסטרטגיה

מובילי המהלך

עבד גרה ודני שטיינברג

מינהלת האסטרטגיה

איתמר גלזר, ויני אלטשטיין-שוורץ, מוישה פליישמן, שוקי מירון, יובל כהן, בועז ציון, דרור מינץ, ארנון דג, עינת צחורי-פיין

ועדת מחקר

מרכז: איתמר גלזר

חברים: גיורא בן-ארי, רן חובב, סיגל בראון-מיארה, דניאל קורצמן, יפתח קלפ, גיא מחרז, מירי כהן-צינדר
משקיף מטעם וועדת הבקרה: אילן הלחמי

וועדת קשר

מרכזת: ויני אלטשטיין-שוורץ

חברים: עמית גל-און, עיינב מייזליש-גתי, יובל צינמן
משקיף מטעם וועדת הבקרה: דדי עזרא

וועדת פיתוח יכולות

מרכזת: מוישה פליישמן

חברים: אדי סיטריין, שלי דרוין, לנה פוברנוב, אופיר בהר, יפית כהן, רקפת דוד-שוורץ
משקיף מטעם וועדת הבקרה: אביטל בכר

וועדת בקרה

מרכז: שוקי מירון

חברים: יאן לנדאו, אילן הלחמי, דדי עזרא, אביטל בכר

מרכזי מיקודי העל

אמנון ליכטר, יגאל אלעד, אילן פראן, שבתאי כהן, שלמה יהב, ויקטור אלחנטי

לכל מיקוד על יש הנהלה בה חברים מנהלי מחלקות מהמכון וממכונים אחרים ונכלל בה משקיף – נציג הנמ"מ של המכון. לכל מיקוד על יש כמה מיקודי משנה המרוכזים על ידי חוקרים העוסקים בתחום העיסוק של מיקוד המשנה.

כפי שניתן לראות בהליך האסטרטגיה מעורבים חוקרים רבים מהמינהל. זה נעשה במכוון כדי שכמה שיותר חוקרים יוכלו להשתתף בהליך, לתרום ולהשפיע. להליך צורפו חוקרים בדרגות בכירות שונות: חברי מינהלת האסטרטגיה ומרכזי הוועדות הם חוקרים בכירים שאינם מכהנים בשלב זה בתפקידי ניהול (מלבד דרור מינץ המכהן כרגע כמנהל מחלקה, אבל הוא יסיים את תפקידו בקרוב); מנהלי מיקודי העל הם חוקרים בכירים המכהנים כמנהלי המכונים, חברי הנהלות מיקודי העל הם חוקרים בדרג ביניים (המכהנים כמנהלי מחלקות). חברי וועדות האסטרטגיה הם חוקרים צעירים (רובם הגדול). בהליך משולבים כל חברי הנמ"מ של המינהל.

2. דיווח על פעילות וועדת החדשנות פיתוח היכולות

משה פליישמן דיווח על הפעילות של וועדת פיתוח היכולות, כלהלן:

משרת חדשנות לשנת 2016. בימים אלה מתקיים מרכז ההערכה של משרת ה"חדשנות" (הוצע לשנות את השם של המשרת) לשנת 2015. תחום התוכן שהוגדר הוא ביוסנסורים. החוקרים העוסקים בביוסנסורים יכולים להיות בעלי רקע והתמחות בתחום הביולוגי או בתחום ההנדסי, ושני התחומים משלימים זה את זה. לאחר דיון שהתקיים בוועדה היא המליצה שמשרת חדשנות בשנת 2016 תהיה גם כן ביוסנסורים, אבל שתחום התוכן של הקול הקורא יהיה המשלים לזה של החוקר שיתקבל במכרז 2015. משמע, אם יתקבל חוקר עם הכשרה של ביולוג במשרת 2016 יצא קול קורא לפיזיקאי וההפך.

במהלך הדיון שהתקיים במינהלת האסטרטגיה הובעו דעות שונות. בעז ציון התנגד להצעה מאחר שלדעתו יהיה בכל בזבוז של משאב אנושי יקר. בסופו של דבר ההצעה של וועדת פיתוח היכולות אושרה ברוב קולות.

תוכנית פעילות בנושא חדשנות בשנת 2017. מוצע לקיים ברבעון הראשון של שנת 2017 סדנא בת יומיים בנושא חדשנות. הסדנא תכלול הרצאות של מרצים מוזמנים מהארץ ומחו"ל והרצאות של חוקרים מהמינהל. בנוסף, יתקיימו בה דיונים שמטרתם זיהוי של נושאים חדשניים שכדאי לפתח במינהל. הכוונה היא שבסופו של דבר תוצע על ידי המשתתפים רשימה של נושאים שישמשו להגדרת תחום התוכן של קליטת חוקר, או כמה חוקרים, בשנת 2017. מספר החוקרים שיוקצו לתחום החדשנות לשנת 2017 יידון במינהלת האסטרטגיה ויקבע בהמשך, לאחר שיהיה מידע אודות מספר התקנים שיהיו בשנת 2017.

בנוסף הועלה הרעיון להקצות מקרן המנהל סכום כסף מסוים שייועד למחקרים חדשניים במינהל (סטארט-אפים). הנושא יידון במינהלת האסטרטגיה ויקבע בהמשך, לאחר שיהיה מידע אודות התקציבים שיוקצו לפעילות מינהלת האסטרטגיה מקרן מנהל.

תוכנית פעילות בנושא פיתוח יכולות לשנת 2017. הוצגו כמה רעיונות ראשוניים וכמה תחומי פעילות אפשריים בנושא פיתוח יכולות. בכלל זה הוצגה הכוונה לקיים שלוש סדנאות בנושאים שונים במינהל (במתכונת הסדנאות שהתקיימו בשנת 2015) והוצגה רשימה של חסמים המפריעים לפעילות המחקרית של חוקרי המינהל בהם מתכוון הצוות לעסוק בשנת 2017.

3. מיקוד הפעילות של מרכזי המחקר גילת ונווה יער

נערך דיון קצר שבסופו הוחלט להציע למנהלי מרכזי המחקר גילת ונווה יער להגדיר תחומי עיסוק ברורים של החוקרים הנמצאים בתחנות; הכוונה היא שמרכזי המחקר יובילו את הפעילות של התחומים האמורים במינהל. הוצע שמרכזי המחקר גילת יתמקד בנושאים הקשורים לתחום של חקלאות על סף מידבר ושמרכזי המחקר נווה יער יתמקד בנושאים הקשורים לתחומי החקלאות, הסביבה והבריאות. הוחלט לבקש ממנהלי מרכזי המחקר שיקימו מרכזי מצוינות בתחומים האמורים. לאחר הישיבה דני ניהל שיחות ארוכות על אורי ירמיהו (מנהל גילת) עם זלמן הנקין (מנהל נווה יער) בנושא. שניהם קיבלו את ההצעה והסכימו לבצעה. בהמשך נשלח אליהם הדוא"ל הבא:

From: Dani Shteinberg
Sent: Monday, September 26, 2016 7:24 PM
To: Uri Yermiyahu [אורי ירמיהו] (uri4@volcani.agri.gov.il); Zalmen Henkin
Subject: הקמת מרכזי מצוינות

שלום חברים,

בהמשך לשיחות שקיימתי אתכם אני מעלה על הכתב את סדר הפעולות שיש לבצע בנושא ההקמה של מרכזי המצוינות.

1. הצעת שמות של 4 חברי הנהלת מרכז המצוינות: אחד-שניים ממרכז המחקר (גילת או נווה יער) ושניים-שלושה ממרכז וולקני.
2. אחרי קבלת האישור ממני – פנייה לאנשים וקבלת ההסכמה שלהם להיות חברים בהנהלה של מרכז המצוינות.
3. אחרי שהם יאשרו, אנא הודיעו לי כדי שאוכל להוציא להם מינוי רשמי.
4. לאחר הוצאת המינוי הרשמי (אתם תהיו מכותבים) קיום של סדרת מפגשים של הנהלת מרכז המצוינות. הגדרה של: **שם מרכז המצוינות.** השמות המוצעים הם "חקלאות על סף מדבר" (גילת) ו- "חקלאות, סביבה ובריאות" (נווה יער). אנא דונו בשמות המוצעים והחליטו על השם של מרכז המצוינות.
רשימת המטרות והיעדים של מרכז המצוינות
רשימה של התוצרים של מרכז המצוינות
דרך ההטמעה של התוצרים (אני מצרף למטה דוגמא של אחד ממיקודי העל)
5. העברה של החומר שהכנתם אלי לבדיקה טכנית.
6. הצגה של מרכז המצוינות בפני מינהלת האסטרטגיה המורחבת וקיום דיון בפורום המורחב.

את לוח הזמנים נקבע בהמשך, אבל אנא קדמו את הנושא במהירות האפשרית.

תודה ובהצלחה,
דני

4. המשך הדיון על וולפני 2025

חקלאות ופיתוח הכפר. דני דיווח על שיחה שקיים עם ד"ר אבי פרל, המדען הראשי של המשרד בנושא "החקלאות ופיתוח הכפר". בקרן המדען כבר יש וועדת היגוי הנקראת "כלכלה חקלאית ופיתוח הכפר". התקציב המוקצה לה קטן ויש בארץ מספר חוקרים באוניברסיטאות שונות, ובכלל זה אוניברסיטת חיפה, תל חי, הפקולטה לחקלאות ועוד העוסקים בתחום. לדעת אבי התפתחות המינהל בכיוון הזה היא בעדיפות נמוכה (מאד). נערך דיון קצר בנושא ונראה היה שיש תמימות דעים שזה אינו אחד הכיוונים המועדפים להתפתחות המינהל בשנים הקרובות.

דיון כללי. הועלו נושאים שונים ורעיונות שונים לגבי כיווני ההתפתחות של המינהל בעתיד. הייתה התייחסות לנושא הליבה של המחקר במינהל (חקלאות) ולנושאים אפשריים משיקים: חקלאות וסביבה, חקלאות ומזון, חקלאות ובריאות, חקלאות ותעשייה, חקלאות וביטחון. היה קונצנזוס שהעיסוק בתחומים המשיקים בהם יוחלט להתמקד, בסופו של דבר, לא יהיה מרכז הפעילות של חוקרי המינהל. אבל, חשוב להגדיר את הנושאים המועדפים ולכוון את הפעילות כלפיהם ולא להשאיר זאת ליד המקרה. בכל מקרה, הדיון לא היה ממוקד והוחלט לחזור ולעסוק בנושא, בהרחבה בפגישה הבאה.

המפגש הבא יתקיים ביום רביעי, 19 באוקטובר בשעה 09:00 (חול המועד סוכות). במפגש זה ננסה להתמקד ולגבש דעה ברורה יותר לגבי התחומים בהם נרצה להתפתח בעתיד. יש לכך חשיבות מפני שהחלטות האלה יועברו למרכזי מיקודי העל וישמשו אותם בדיונים שלהם שיוקדשו לקליטת חוקרים חדשים בשנת 2017.

רשם: דני